



## CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP SONACONS

VP1: Tầng 15, Tòa Nhà Sonadezi, Số 1, Đường 1, KCN Biên Hòa 1, Phường Trảng Biên, Tỉnh Đồng Nai.  
VP2: Tầng 4, 181 Đường Nguyễn Hữu Cánh, Phường Thạnh Mỹ Tây, Thành Phố Hồ Chí Minh.  
ĐT: 0251 3836496 - 3836544 Email: [contact@sonacons.vn](mailto:contact@sonacons.vn) Web: [www.sonacons.vn](http://www.sonacons.vn) MST: 3602209420

Đồng Nai, ngày 27 tháng 8 năm 2025

### BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2025

#### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025

ĐVT: tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu           | Kế hoạch<br>cả năm | Thực hiện 6 tháng<br>đầu năm 2025 | %Thực hiện/Kế<br>hoạch |
|----|--------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 1  | Doanh thu          | 999,00             | 116,98                            | 11,71%                 |
| 2  | Lợi nhuận sau thuế | 9,00               | 1,45                              | 16,11%                 |

- Tỷ lệ thực hiện doanh thu và lợi nhuận còn thấp so với kế hoạch năm (dưới 20%), cho thấy áp lực lớn trong việc hoàn thành chỉ tiêu cả năm.
- Biên lợi nhuận ròng ước tính đạt khoảng 1,24% ( $1,45 / 116,98$ ), thấp so với kỳ vọng.
- Nguyên nhân chính:
  - + Áp lực cạnh tranh về giá gia tăng, khiến biên lãi gộp bị thu hẹp;
  - + Chi phí đầu vào tăng cao, đặc biệt là nguyên vật liệu, nhân công;
  - + Một số dự án chưa tạo được hiệu quả tài chính, hoặc chưa ghi nhận doanh thu đúng tiến độ;
  - + Định phí vận hành tăng mạnh, đặc biệt là chi phí nhân sự và thuê văn phòng, gây áp lực lên lợi nhuận.

#### 2. Công tác đấu thầu:

Trong 6 tháng đầu năm 2025, Công ty đã tham gia đấu thầu nhiều gói công trình xây dựng với tổng giá trị hơn 2.377 tỷ đồng. Kết quả chi tiết như sau:

| TT | Tình trạng đấu thầu | Giá trị (VNĐ)            | Tỷ lệ %                              |
|----|---------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 1  | Thắng thầu          | 130,878,199,425          | 22,4% (so với các gói đã có kết quả) |
| 2  | Rớt thầu            | 453,482,290,493          | 77,6% (so với các gói đã có kết quả) |
| 3  | Đang đấu thầu       | 1,413,152,600,876        | 59,45% (so với tổng số gói tham gia) |
|    | <b>Tổng</b>         | <b>2,377,155,678,008</b> |                                      |

- Tỷ lệ trúng thầu còn thấp (22,4%), phản ánh mức độ cạnh tranh cao, một số tiêu chí chưa phù hợp với yêu cầu của chủ đầu tư hoặc chưa tối ưu về giá.

- Số lượng gói thầu đang tham gia chiếm gần 60% tổng giá trị, là cơ hội tiềm năng để cải thiện kết quả trong các quý tiếp theo nếu được theo dõi và xử lý sát sao.
- Cần nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, đồng thời phối hợp hiệu quả giữa các bộ phận Thiết kế – Thi công – Đấu thầu để cải thiện khả năng trúng thầu.

### 3. Công Tác Thi Công

Trong 6 tháng đầu năm 2025, công ty triển khai thi công 05 công trình, tuy nhiên 02 công trình chậm tiến độ và 02 công trình tạm dừng thi công, gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến kế hoạch doanh thu Quý III và IV/2025.

- Tiến độ thi công bị ảnh hưởng nghiêm trọng, gây nguy cơ không hoàn thành chỉ tiêu doanh thu nửa cuối năm 2025.
- Phụ thuộc lớn vào nhân lực thầu phụ, trong khi đội thi công nội bộ chưa đủ mạnh.
- Các vấn đề về thiết kế thay đổi và pháp lý từ phía chủ đầu tư tiếp tục là điểm nghẽn ảnh hưởng tiến độ và hiệu quả thi công.

| STT | Tên công trình        | Tình trạng/<br>Tiến độ            | Nguyên nhân/ Khó khăn                                                                                                                                          |
|-----|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Yue Hai - Vĩnh Long   | Chậm                              | Chủ đầu tư thay đổi thiết kế,<br>Thiếu nhân lực thầu phụ trong giai đoạn cuối của dự án                                                                        |
| 2   | Việt Nhật GD2 - BRVT  | Tiến độ được gia hạn do Phát sinh | Chủ đầu tư thay đổi thiết kế và phát sinh thêm hạng mục, tăng giá trị.                                                                                         |
| 3   | Menchuen - Nhơn Trạch | Vừa mới triển khai sau đầu 8/2025 | Do nhu cầu sản xuất, CDT tạm ngưng triển khai. Và có kế hoạch triển khai lại từ 1/08/2025 đến 20/10/2025                                                       |
| 4   | IDICO - Đồng Nai      | Chậm tiến độ                      | Thiếu nhân công từ thầu phụ, lệ thuộc vào nguồn nhân lực bên ngoài, thiếu chủ động từ nguồn lực Đội thi công nội bộ.<br>Nguồn vật tư khan hiếm và giá tăng cao |
| 5   | Norcal - Bình Dương   | Tạm dừng                          | Vướng pháp lý từ chủ đầu tư.                                                                                                                                   |

### 4. Công tác thiết kế:

Khối lượng công việc thiết kế lớn, tuy nhiên nhiều dự án tạm ngưng do thay đổi kế hoạch đầu tư hoặc vướng mắc pháp lý, dẫn đến đứt gãy dòng công việc và ảnh hưởng dòng tiền.

#### - Dự án đang triển khai (Từ đầu năm đến nay)

| TT | Dự án/Công trình          | Phạm vi công việc  | Tình trạng thực hiện                                                                          |
|----|---------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Nhà máy Fumakilla mở rộng | Thiết kế & pháp lý | Đã xong thiết kế, đang thẩm duyệt PCCC, chậm tiến độ do phát sinh cải tạo & thủ tục sát nhập. |

| TT | Dự án/Công trình                                        | Phạm vi công việc                      | Tình trạng thực hiện                                                             |
|----|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2  | NM Thức ăn thủy sản Hailianke                           | Thiết kế & pháp lý                     | CDT ngưng dự án, đang thanh lý hợp đồng.                                         |
| 3  | Nhà máy Ngân Anh                                        | Thiết kế                               | Đã hoàn thành, có thể cần chỉnh sửa nhỏ theo yêu cầu sở ngành.                   |
| 4  | PCCC cải tạo – NorCal hiện hữu                          | Thiết kế PCCC                          | Đã hoàn tất, có thể điều chỉnh nhẹ theo yêu cầu PCCC.                            |
| 5  | Nhà máy NorCal mới                                      | Thiết kế & pháp lý + thi công          | Xong thiết kế; thủ tục pháp lý chưa thực hiện do CDT thay đổi pháp nhân.         |
| 6  | Men-Chuen Giang Điền (P5)                               | Thiết kế & pháp lý                     | Đã xong thiết kế; CDT tạm dừng do thay đổi kế hoạch đầu tư.                      |
| 7  | Thép Việt – Nhật (GD3)                                  | Thiết kế thi công                      | Đã hoàn tất.                                                                     |
| 8  | Hạ tầng Amata (3 gói cải tạo Suối Chùa + đường công vụ) | Thiết kế                               | Đang thực hiện, kế hoạch nộp hồ sơ cho CDT vào 30/7/2025.                        |
| 9  | Liwayway Việt Nam (vệ sinh, VP xưởng 4)                 | Thiết kế thi công                      | Đã hoàn thiện.                                                                   |
| 10 | Nhà xưởng cho thuê (KCN Long Đức 3)                     | Thiết kế & pháp lý + tiếp thị thi công | Đang triển khai thiết kế PCCC, phối hợp CDT thực hiện phần kiến trúc và kết cấu. |

#### - Dự án đang tiếp thị

| STT | Dự án/Công trình                       | Phạm vi công việc              | Tình trạng                                           |
|-----|----------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1   | Izume (KCN Phú Mỹ 3)                   | Thiết kế & pháp lý             | Tạm ngưng do CDT điều chỉnh kế hoạch đầu tư.         |
| 2   | Liwayway Việt Nam (canopy cải tạo)     | Thiết kế thi công              | Tạm ngưng.                                           |
| 3   | Sunjin Đồng Nai mở rộng                | Thiết kế & pháp lý             | Đã gửi phương án sơ bộ, chờ CDT phản hồi.            |
| 4   | Sunjin Tiền Giang mở rộng              | Thiết kế & pháp lý             | Chờ CDT cung cấp dây chuyền công nghệ.               |
| 5   | Chiya (KCN Hòa Phú, Vĩnh Long)         | Thiết kế & pháp lý + thi công  | Đã gửi phương án + báo giá, họp lại với CDT tuần 31. |
| 6-7 | Becamex Tokyu (F1, G4, G5, G11)        | Tư vấn thiết kế + pháp lý PCCC | Đã gửi báo giá, chờ phản hồi.                        |
| 8   | Nhà ở + văn phòng 40 Hoàng Diệu, TPHCM | Tư vấn nghiệm thu PCCC         | Đã gửi báo giá, chờ phản hồi.                        |
| 9   | Stellar Seeds – Nhà máy chế biến giống | Thiết kế & pháp lý + thi công  | Đang kết hợp thầu phụ triển khai phương án.          |
| 10  | WHALG – Nhà xưởng tại Thanh Hóa        | Thiết kế & pháp lý + thi công  | Chờ CDT cung cấp thông tin.                          |



## 5. Công Tác tổ chức, quản lý nhân Sự

Nhằm đảm bảo tổ chức vận hành hiệu quả và hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh theo định hướng của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành Công ty đã đề xuất và thực hiện điều chỉnh cơ cấu tổ chức nhân sự, cụ thể:

- Bổ nhiệm các chức danh chủ chốt: Giám đốc điều hành, Giám đốc Khối Thi công; Giám đốc Khối Đầu thầu.

- Thành lập Phòng Nhân sự và Phòng Kế toán trên cơ sở tách từ Phòng Hành chính – Kế toán và bổ Bổ nhiệm các vị trí quản lý tương ứng.
- Kể từ Quý II/2025, Công ty thành lập Văn phòng 2 tại TP.HCM, kéo theo định phí tăng mạnh, đặc biệt là quỹ lương và chi phí văn phòng đang tạo áp lực đáng kể lên hiệu quả tài chính, nhất là trong bối cảnh doanh thu 6 tháng đầu năm chưa đạt kỳ vọng và một số công trình bị chậm tiến độ hoặc tạm dừng.

Trên đây là báo cáo hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm của công ty.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Trần Thanh Xuân**